



SERVICIOS DE SALUD DEL MUNICIPIO DE ZAPOPAN
 RAMON CORONA # 500, COL. CENTRO, ZAPOPAN JALISCO
 SSM010830U83

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

DE ENERO A NOVIEMBRE DE 2025 Y DE ENERO A NOVIEMBRE DE 2024

Hoja : 1 de 2

Hora : 10:22 a. m.

Fecha : 11/12/2025

(CIFRAS EN PESOS)

Fecha : 11/12/2025

| CONCEPTO | 2025 | 2024 |
|---|------------------|------------------|
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación | | |
| Origen | | |
| Impuestos | 1,033,971,610.80 | 1,035,054,487.36 |
| Contribuciones de mejoras | 0.00 | 0.00 |
| Derechos | 0.00 | 0.00 |
| Productos de Tipo Corriente | 8,621,350.20 | 1,387,854.27 |
| Aprovechamientos de Tipo Corriente | 0.00 | 0.00 |
| Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios Producidos en Establecimientos de Gob | 175,477,813.61 | 176,204,001.31 |
| Otras Contribuciones Causadas en Ejercicio Anteriores | 0.00 | 0.00 |
| Participaciones y Aportaciones | 0.00 | 0.00 |
| Participaciones | 0.00 | 0.00 |
| Aportaciones | 0.00 | 0.00 |
| Convenios | 0.00 | 0.00 |
| Transferencias, Asignaciones, y Subsidios y Otras ayudas | 845,476,072.35 | 852,656,147.65 |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 0.00 | 0.00 |
| Transferencias al Resto del Sector Público | 0.00 | 0.00 |
| Subsidios y Subvenciones | 845,476,072.35 | 852,656,147.65 |
| Ayudas Sociales | 0.00 | 0.00 |
| Pensiones y Jubilaciones | 0.00 | 0.00 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Análogos | 0.00 | 0.00 |
| Otros Ingresos | 4,396,374.64 | 4,806,484.13 |
| Aplicación | 853,599,812.35 | 822,752,456.89 |
| Servicios Personales | 615,659,326.95 | 604,135,571.72 |
| Materiales y Suministros | 122,472,465.15 | 105,308,890.52 |
| Servicios Generales | 115,468,020.25 | 113,307,994.65 |
| Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas | 0.00 | 0.00 |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 0.00 | 0.00 |
| Transferencias al Resto del Sector Público | 0.00 | 0.00 |
| Subsidios y Subvenciones | 0.00 | 0.00 |
| Ayudas Sociales | 0.00 | 0.00 |
| Pensiones y Jubilaciones | 0.00 | 0.00 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Análogos | 0.00 | 0.00 |
| Transferencias al Exterior | 0.00 | 0.00 |
| Participaciones y Aportaciones | 0.00 | 0.00 |
| Participaciones | 0.00 | 0.00 |
| Aportaciones | 0.00 | 0.00 |
| Convenios | 0.00 | 0.00 |
| Flujos netos de Efectivo por Actividades de Operación | 180,371,798.45 | 212,302,030.47 |
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión | | |
| Origen | 0.00 | 0.00 |
| Contribuciones de Capital | 0.00 | 0.00 |
| Venta de Activos Físicos | 0.00 | 0.00 |
| Otros | 0.00 | 0.00 |
| Aplicación | 43,998,260.62 | 129,046,339.32 |
| Bienes Inmuebles y Muebles | 43,998,260.62 | 129,046,339.32 |
| Construcciones en Proceso (Obra Pública) | 0.00 | 0.00 |
| Otros | 0.00 | 0.00 |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión | -43,998,260.62 | -129,046,339.32 |
| Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento | | |
| Origen | 0.00 | 0.00 |
| Endeudamiento Neto | 0.00 | 0.00 |
| Interno | 0.00 | 0.00 |
| Externo | 0.00 | 0.00 |
| Incremento de Otros Pasivos | 0.00 | 0.00 |
| Disminución de Activos Financieros | 0.00 | 0.00 |
| Aplicación | 0.00 | 0.00 |
| Incremento de Activos Financieros | 0.00 | 0.00 |
| Servicios de la Deuda | 0.00 | 0.00 |
| Interno | 0.00 | 0.00 |
| Externo | 0.00 | 0.00 |
| Disminución de Otros Pasivos | 0.00 | 0.00 |
| Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento | 0.00 | 0.00 |

* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor



O.P.D. Servicios de Salud del
 Municipio de Zapopan
**JEFATURA DE RECURSOS
 FINANCIEROS**

LIC. SILVIA DOLORES NAVARRO
 ROMERO
 JEFE DE RECURSOS FINANCIEROS

O.P.D. Servicios de Salud del
 Municipio de Zapopan
DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN
 LIC. CESAR ALEJANDRO HERNANDEZ
 ALVAREZ
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO

O.P.D. Servicios de Salud del
 Municipio de Zapopan
DIRECCIÓN GENERAL
 DR. MIGUEL RICARDO OCHOA
 PLASCENCIA
 DIRECTOR GENERAL



SERVICIOS DE SALUD DEL MUNICIPIO DE ZAPOPAN
 RAMON CORONA # 500, COL. CENTRO, ZAPOPAN JALISCO
 SSM010830U83

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

DE ENERO A NOVIEMBRE DE 2025 Y DE ENERO A NOVIEMBRE DE 2024

(CIFRAS EN PESOS)

Hoja : 2 de 2

Hora : 10:22 a. m.

Fecha : 11/12/2025

Fecha : 11/12/2025

| CONCEPTO | 2025 | 2024 |
|---|----------------|----------------|
| Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo | 136,373,537.83 | 83,255,691.15 |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio (1) | 30,591,514.51 | 101,658,032.00 |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio (1) | 133,657,035.85 | 93,229,761.07 |

Nota

* Bajo protesta de desvirtud declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

O.P.D. Servicios de Salud del
 Municipio de Zapopan
**JEFATURA DE RECURSOS
 FINANCIEROS**

LIC. SILVIA DOLORES NAVARRO
 RÓMERO
 JEFE DE RECURSOS FINANCIEROS

O.P.D. Servicios de Salud del
 Municipio de Zapopan
**DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN
 Y FINANZAS**
 HGZ ZAPOPAN

LIC. CESAR ALEJANDRO HERNÁNDEZ
 ALVAREZ
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO

O.P.D. Servicios de Salud del
 Municipio de Zapopan
DIRECCIÓN GENERAL
 DR. MIGUEL RICARDO OCHOA
 PLASCENCIA
 DIRECTOR GENERAL