



**ESTADO DE VARIACION EN LA HACIENDA PUBLICA
 DE ENERO A DICIEMBRE DE 2025 Y DE ENERO A DICIEMBRE DE 2024
 (CIFRAS EN PESOS)**

Hoja : 1 de 1
 Hora : 08:42 a. m.
 Fecha : 21/01/2026

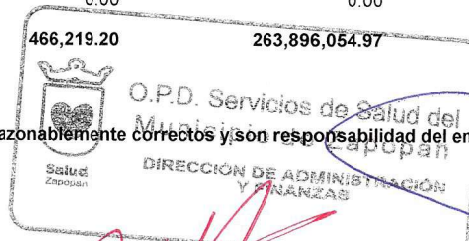
| Concepto | Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido | Hacienda Pública/ Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores | Hacienda Pública/ Patrimonio Generado del Ejercicio | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Ha- cienda Pública/Patrimonio | TOTAL |
|--|---|--|---|--|-----------------------|
| Hacienda pública/Patrimonio contribuido Neto de 2024 | 466,219.20 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 466,219.20 |
| Aportaciones | 466,219.20 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 466,219.20 |
| Donaciones de Capital | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Hacienda pública/Patrimonio Generado Neto de 2024 | 0.00 | 142,004,286.28 | 148,599,661.99 | 0.00 | 290,603,948.27 |
| Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro | 0.00 | 0.00 | 148,599,661.99 | 0.00 | 148,599,661.99 |
| Resultados de Ejercicios Anteriores | 0.00 | -53,185,015.08 | 0.00 | 0.00 | -53,185,015.08 |
| Revalúos | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Reservas | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | 0.00 | 195,189,301.36 | 0.00 | 0.00 | 195,189,301.36 |
| Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Resultados por Posición Monetaria | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024 | 466,219.20 | 142,004,286.28 | 148,599,661.99 | 0.00 | 291,070,167.47 |
| Cambios Hacienda pública/Patrimonio contribuido Neto de 2025 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Aportaciones | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Donaciones de capital | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Variaciones de la Hacienda pública/Patrimonio Generado Neto de 2025 | 0.00 | 121,891,768.69 | -43,938,007.65 | 0.00 | 77,953,761.04 |
| Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro | 0.00 | 0.00 | 104,661,654.34 | 0.00 | 104,661,654.34 |
| Resultados de Ejercicios Anteriores | 0.00 | 121,891,768.69 | -148,599,661.99 | 0.00 | -26,707,893.30 |
| Revalúos | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Reservas | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Resultados por Posición Monetaria | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025 | 466,219.20 | 263,896,054.97 | 104,661,654.34 | 0.00 | 369,023,928.51 |

* Bajo protesta de decir verdad para los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor



O.P.D. Servicios de Salud del
 Municipio de Zapopan
**JEFATURA DE RECURSOS
 FINANCIEROS**

LIC. SILVIA DOLORES NAVARRO ROMERO
 JEFE DE RECURSOS FINANCIEROS



LIC. CESAR ALEJANDRO HERNANDEZ ALVAREZ
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO



O.P.D. Servicios de Salud del
 Municipio de Zapopan
DIRECCION GENERAL

DR. MIGUEL RICARDO OCHOA PLASCENCIA
 DIRECTOR GENERAL